

POST. TRANSFO



POST
TRANSFO

Bloomberg
Philanthropies

PRÉSENTATION DU PROGRAMME

DE LA TRANSFO, POUR CO-CRÉER UNE FONCTION INNOVATION AU SEIN DE COLLECTIVITÉS ...

La Transfo est un programme expérimental visant à accompagner un groupe de collectivités dans la création de leur fonction innovation ou labo d'innovation publique. Il est porté par la 27e Région en association avec les collectivités participantes au programme, avec le soutien de Bloomberg Philanthropies. Depuis 2016, 7 administrations publiques ont participé à La Transfo: les villes de Mulhouse et Paris, la région Occitanie, la communauté urbaine de Dunkerque, les métropoles de Lille, Strasbourg et Metz. Au sein de chaque collectivité, une équipe pluridisciplinaire (designers, sociologues, urbanistes, etc.) a travaillé pendant 18 mois avec 20 agents publics pour simuler un laboratoire d'innovation et expérimenter de nouvelles méthodes de travail, au travers de cas pratiques réels. Ils ont ainsi collaboré avec l'ensemble de l'administration et des élus pour dessiner la future fonction innovation.

Pour les collectivités engagées dans La Transfo (encore en cours pour certaines d'entre elles) et leurs labos, le programme a permis de dessiner :

- Un cadre d'action: positionnement, gouvernance, ressources, offre de service, etc., souvent actés par une délibération, des recrutements, un budget ;
- Un écosystème constitué d'agents de directions et de catégories divers, contributeurs, complices ou ambassadeurs de la démarche.

Au-delà de cet objectif opérationnel, La Transfo est conçue comme un programme open source pour partager et développer l'expérience des collectivités concernées et, au-delà, de la communauté de l'innovation publique ; dans le cadre de son partenariat avec Bloomberg Philanthropies, elle propose aussi des opportunités d'échanges avec les 25 villes impliquées dans le programme Innovation teams de la Fondation, aux États-Unis, au Canada et en Israël.

... À LA POST TRANSFO, POUR PÉRENNISER CES DÉMARCHES ET TESTER DES PISTES DE TRANSFORMATION PUBLIQUE AUDACIEUSES

L'enjeu de la Post Transfo est de permettre la pérennisation et/ou la structuration des fonctions 'innovation' de chacune des collectivités, mais également de les aider à pousser un cran plus loin leur démarche, en leur offrant un espace tiers pour réfléchir à de nouvelles approches, prendre des risques, et s'inspirer de pairs en France et à l'international.

Quelle est la meilleure façon de porter une approche de transformation publique sur un territoire, d'enrichir la stratégie de chaque collectivité, de diversifier les méthodes, d'inventer de nouvelles alliances, de penser l'après labo ? Face à de nouveaux défis sociétaux, démocratiques, environnementaux, etc.,

comment développer des propositions plus audacieuses et transformatrices, questionner les valeurs et l'éthique de nos démarches ? Peut-on créer plus d'opportunités d'inspiration, de partage et de coopération, avec des pairs en France ou à l'international, et mieux traduire ceci dans les projets?

Ces questions rejoignent celles de la communauté de transformateurs publiques ; 3 nouvelles collectivités ou groupes de collectivités, qui ont chacune entamé leur propre démarches d'innovation publique, rejoindront ainsi les 7 collectivités qui ont participé à la Transfo.

A la fin du programme, nous nous donnons ensemble pour objectif :

- Que chacun des labos ait pu consolider ses méthodes et son savoir-faire, renforcer sa stratégie, son portage et son ancrage au sein de sa collectivité et de l'écosystème de son territoire;
- Que les collectivités participantes aient pu construire des espaces d'expérimentation de nouvelles approches pour leurs démarches de transformation publiques et poser les bases de nouveaux projets audacieux;
- Et pourquoi pas... d'imaginer de nouvelles coopérations : partage d'expériences et de ressources, développement de projets communs, d'échanges à l'échelle nationale et internationale.

MODALITÉS

DURÉE

Le programme se déroulera entre juin 2019 et octobre 2020. Il articulera un volet d'accompagnement dédié pour chaque collectivité engagée dans le programme, et un volet collectif ; le cercle pourra s'élargir ponctuellement à des adhérents de la 27e région ou à d'autres contributeurs.

PARTICIPANTS

Au sein des 10 collectivités participantes, le programme vise à mobiliser les pilotes de la démarche d'innovation ainsi que leurs partenaires, en interne ou sur le territoire. Chaque collectivité sera suivie par une ou deux personnes de la 27e région ; le programme permettra en outre de faire appel, en fonction des besoins, à des expertises complémentaires spécifiques.

VOLET COLLECTIF

3 ateliers collectifs de 1 jour chacun (+ 1 atelier de lancement) pour explorer ensemble des défis communs et dessiner des pistes d'expérimentation:

- > Atelier collectif #1: Transformation publique et transitions (12 novembre 2019)
- > Atelier collectif #2: Nouveaux récits et indicateurs pour la transformation publique (30 janvier 2020)
- > Atelier collectif #3: Transformation publique et capacitation citoyenne (septembre 2020)

Une série de temps d'approfondissement à distance (visio conférences, etc.), en préparation des temps collectifs ou en approfondissement de sujets clés (modèles économiques, mesure d'impact, etc.).

L'ambition du programme est également de stimuler les échanges et complémentarités entre les personnes et les collectivités embarquées, au travers de croisement d'expériences et de de projets, de partage de ressources, etc.

DIMENSION INTERNATIONALE

Un travail de mise en relation avec des expériences ou des pairs à l'international, autours de sujets communs ;

Un voyage d'étude en Europe.

ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL DE CHAQUE COLLECTIVITÉ

4 sessions de 2 jours dédiées à chaque collectivité, qui permettront d'accompagner la fonction innovation dans sa trajectoire : aborder des sujets stratégiques du labo, construire un portage politique et/ou managérial, relever le défis de nouveaux types de politiques publiques (transitions, capacitation citoyenne, open data, etc.), développer une approche plus systémique de l'innovation au sein de de la collectivité ou du territoire, etc.

DOCUMENTATION ET PARTAGE

Chaque temps collectif visera à produire ensemble les éléments d'un livrable final, open source, recueil des éléments les plus saillants et transformateurs de l'ensemble de la démarche.

POST TRANSFO

LE PACTE



POST
TRANSFO

Bloomberg
Philanthropies

LE PACTE



Expérimenter, imaginer de nouvelles formes, questionner nos valeurs et nos modes de d'actions habituels.



Partager le principe de la documentation ouverte, de la transparence sur le travail et les expérimentations de chaque labo ou collectivité.



S'impliquer, prendre part aux temps collectifs, contribuer aux productions communes.



Se saisir du programme comme d'un appui pour accélérer, renforcer et inspirer le travail mené par chaque équipe, sans que celui-ci ne se substitue à des missions d'AMO ou de production.



Faire collectif, partager les expertises et les projets, valoriser les productions, construire des paroles partagées.